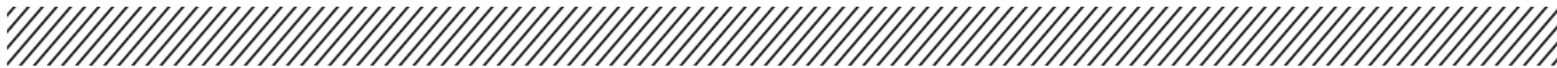


COMPTE ADMINISTRATIF 2021



ANGERS LOIRE MÉTROPOLE

Direction des Finances

83, rue du Mail - BP 80011 - 49020 ANGERS Cedex 02 • Tél. : 02.

www.angersloiremetropole.fr •



angers loire
métropole
communauté d'agglomération

Budget Général – principaux points du CA 2021

- ◆ **Un budget volontariste dans son exécution.** 100 % des 500 M€ des crédits de dépenses prévues lors du BP 2021 ont pu être mis en œuvre dans ce contexte de crise,
- ◆ **Un territoire résilient avec une fiscalité « entreprises » en progression et une épargne brute qui dépasse son niveau d'avant crise avec 98,3 M€,**
- ◆ **Un budget de fonctionnement solide avec :**
 - **Une forte progression des recettes de fonctionnement (à taux de fiscalité constants) : + 16 M€** (dont la moitié liée à des cessions),
 - **Des charges de fonctionnement (+ 2,2 %)** en hausse mesurée notamment pour lutter contre les effets de la crise sanitaire,
 - **Une épargne de gestion qui atteint 109 M€.** Cette épargne permet de rembourser les annuités de dette et d'autofinancer le volume important des investissements en cours.

Budget Général – principaux points du CA 2021

- ◆ **Un budget d'investissement exceptionnel :**
 - **206 M€ de dépenses réalisées en 2021 (soit une progression de + 16 % par rapport à 2020) dont 147 M€ d'investissement (71 % du total) consacrés à la transition écologique, notamment avec le tramway,**
- ◆ **Une dette sous contrôle, proche des 542 M€ avec une capacité de désendettement de 5,5 années** (loin du niveau prudentiel de 12 ans fixé par l'Etat) même en retraitant les produits de cession (6 ans contre 5,9 en 2020).

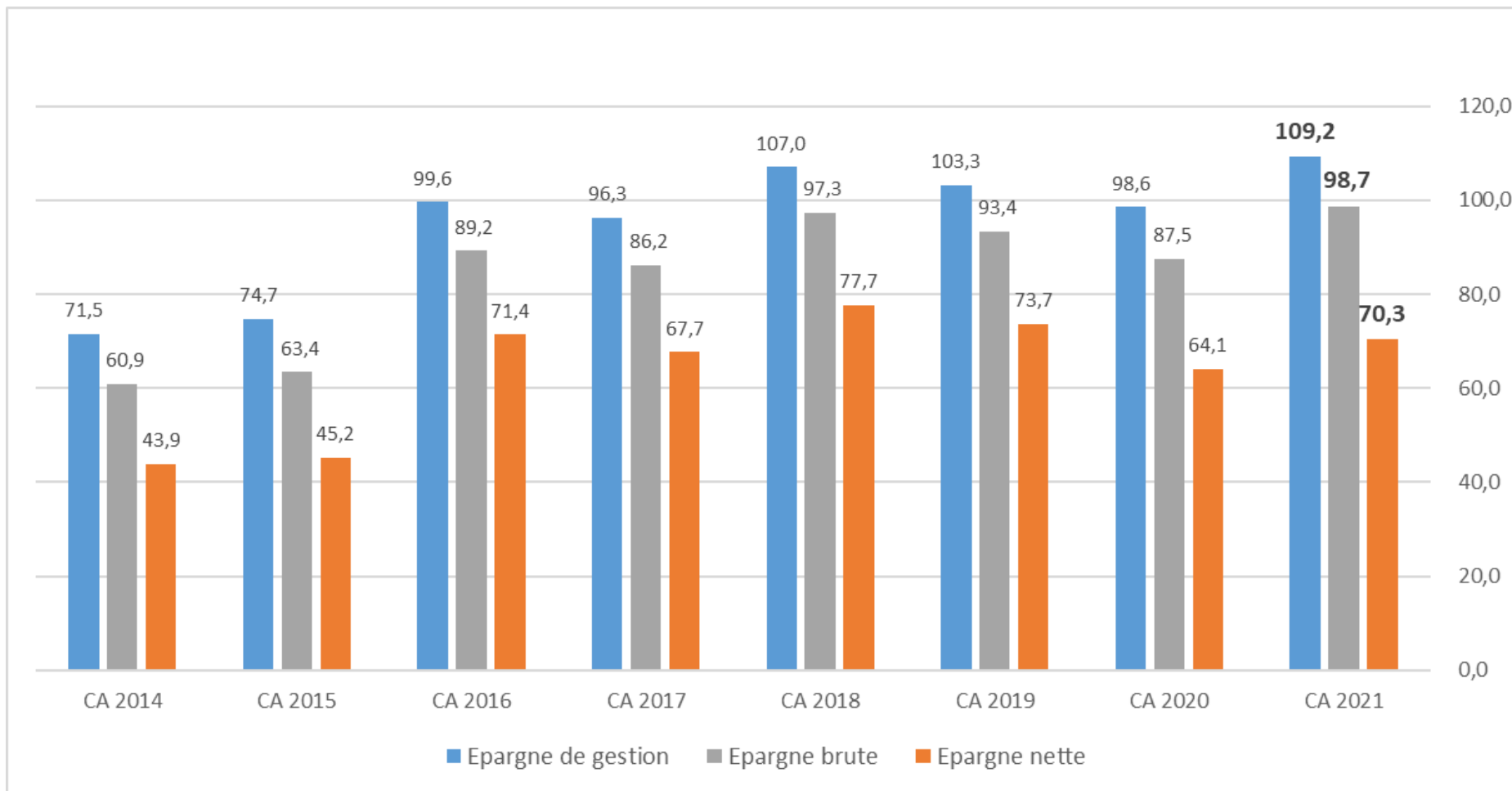
Balance du budget général

(en milliers d'Euros)

Fonctionnement	CA 2020	CA 2021	EVOLUTION 2021 / 2020	
Recettes Fonct.	347 454	363 605	16 151	4,6%
Dépenses Fonct.	248 889	254 439	5 550	2,2%
<i>Epargne de gestion</i>	98 565	109 166	10 601	10,8%
<i>Intérêts</i>	11 053	10 890	-163	-1,5%
<i>Epargne brute</i>	87 512	98 276	10 764	12,3%
Capital	23 453	27 931	4 478	19,1%
<i>Epargne nette</i>	64 059	70 345	6 286	9,8%
Investissement				
Dépenses Invest.	178 891	206 843	27 952	15,6%
Recettes Invest.	193 476	190 219	-3 257	-1,7%
Autres Recettes	19 398	60 022	40 624	209,4%
Emprunt	128 000	80 063	-47 937	-37,5%
Affectation du résultat N-1 sur Inv.	46 078	50 134	4 056	8,8%
<i>Solde Investissement</i>	14 585	-16 624	-31 209	-214,0%
Résultat Exercice	80 062	53 721	-26 341	-32,9%
<i>Résultat de clôture</i>	66 599	70 190	3 591	5,4%
<i>Résultat de clôture après reports</i>	33 130	52 611	19 481	58,8%

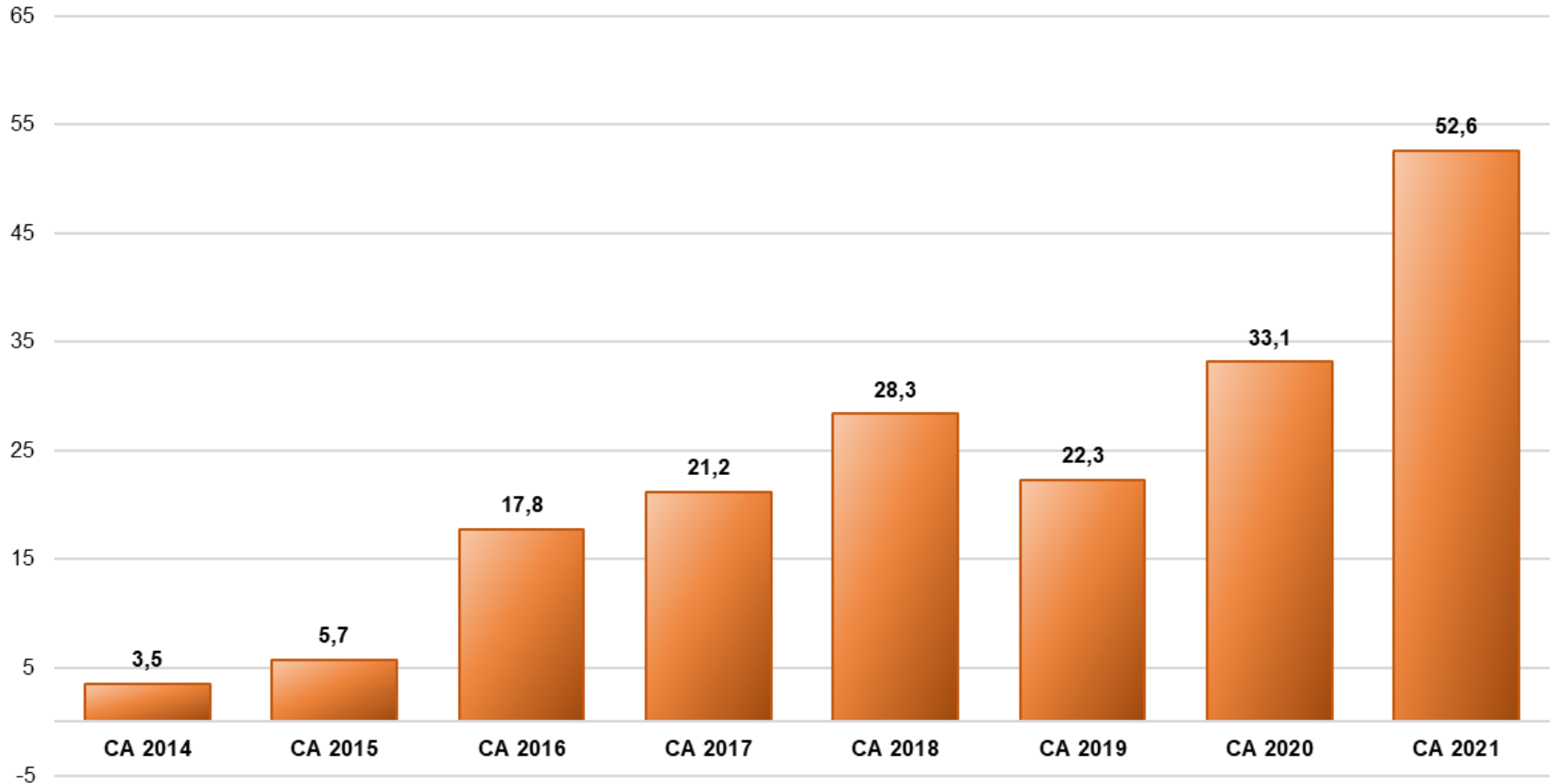
Evolution de l'épargne de 2014 à 2021

(chiffres CA – M€)



Evolution des résultats

(chiffres CA – résultats de clôture après reports en M€)



Résultats 2021 détaillés par budget

(chiffres CA – en k€)

		Principal	Eau	Assain ^t	Déchets	Aéroport	Transports	Réseaux de chaleur	Lot. Eco.	Total tous budgets
Résultat de clôture 2020	(A)	25 487	7 197	11 917	5 325	169	17 035	1 237	-1 769	66 598
Résultats Exercice 2021	(B)	22 293	7 872	7 659	10 805	-162	5 476	-222	3	53 724
Part du résultat N-1 affectée en investissement (1068)	(C)	32 452	6 589	5 275	5 816	0	0	0	0	50 132
Résultats de clôture 2021	(D) = A+B-C	15 327	8 480	14 301	10 314	7	22 511	1 015	-1 766	70 190
Reports	(E)	-1 020	2 593	2 136	5 183	0	8 477	210	0	17 579
Excédent ou déficit 2021 après report	(F)= D+E	16 347	5 887	12 166	5 131	7	14 035	804	-1 766	52 611

Balance détaillée par budget

(chiffres CA – en k€)

Balance Générale (en mouvements réels)

Fonctionnement

(en milliers d'Euros)

Mouvements Réels (Hors OCLT)	Principal	Eau	Assain ^t	Déchets	Aéroport	Transports	Réseaux de Chaleur	Lot. Eco	Total CA 2021
Recettes Fonct.	172 244	31 820	27 900	37 829	636	89 759	3 239	178	363 605
Dépenses Fonct.	127 144	19 000	14 772	28 763	711	63 564	309	176	254 439
<i>Epargne de gestion</i>	45 100	12 820	13 128	9 066	-75	26 195	2 930	2	109 166
Intérêts	2 842	752	860	462	0	5 850	124	0	10 890
<i>Epargne brute</i>	42 258	12 068	12 268	8 604	-75	20 345	2 806	2	98 276
Capital	12 126	1 509	1 019	743	0	11 921	613	0	27 932
<i>Epargne nette</i>	30 132	10 559	11 249	7 861	-75	8 424	2 193	2	70 344

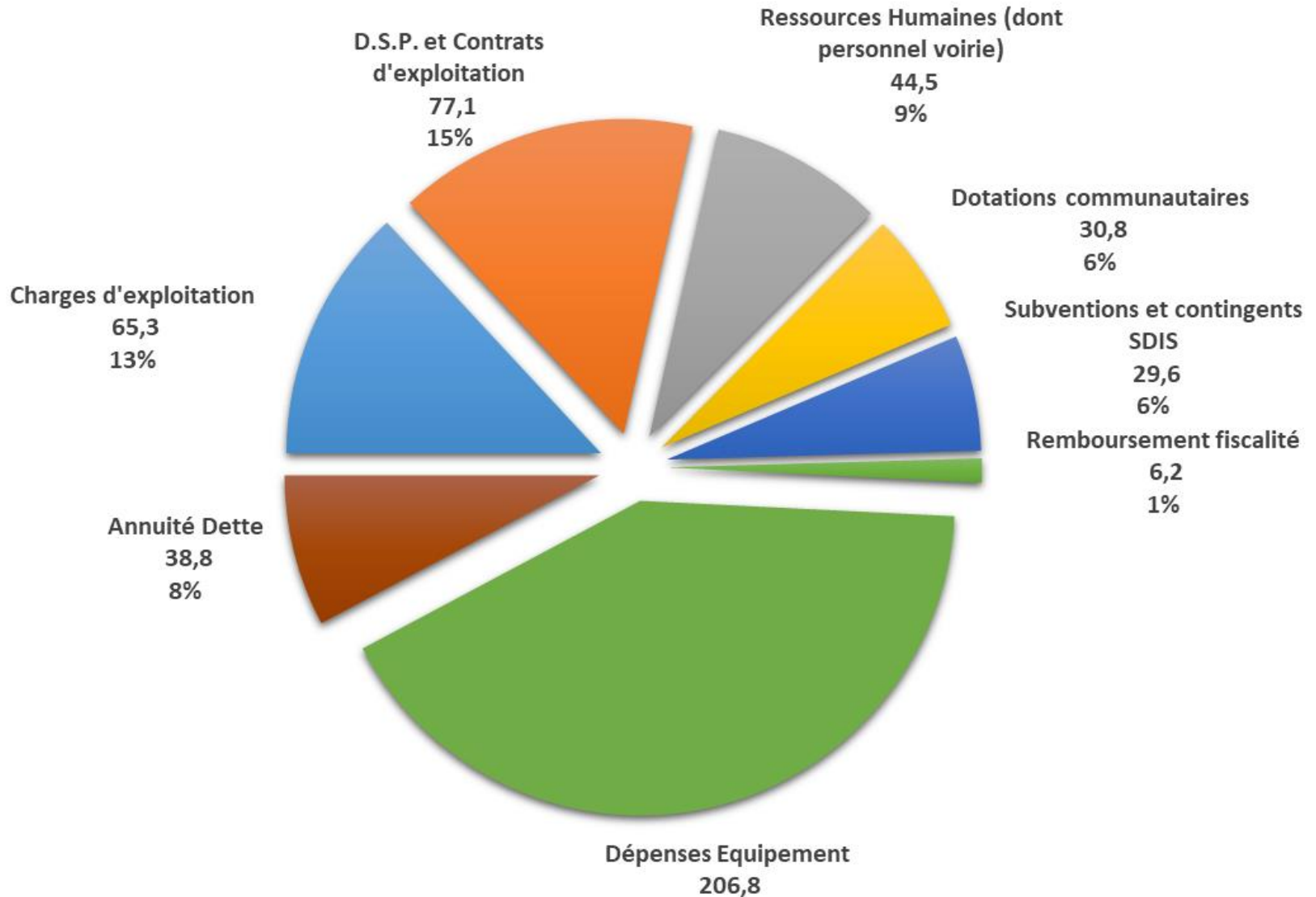
Investissement

Dépenses Invest.	86 372	9 431	9 561	3 622	147	95 113	2 597	0	206 843
Recettes Invest.	78 532	6 745	5 969	6 566	60	92 165	182	0	190 219
Autres Recettes	36 229	156	694	749	60	21 952	182	0	60 022
Emprunt	9 850	0	0	0	0	70 213	0	0	80 063
Affectation du resultat N-1 sur Inv.	32 453	6 589	5 275	5 817	0	0	0	0	50 134
<i>Solde Investissement</i>	-7 840	-2 686	-3 592	2 944	-87	-2 948	-2 415	0	-16 624
Résultat Exercice 2021	22 293	7 873	7 657	10 805	-163	5 476	-222	2	53 724

<i>Résultat Clôture après reports</i>	16 347	5 887	12 166	5 131	7	14 035	804	-1 766	52 611
---------------------------------------	--------	-------	--------	-------	---	--------	-----	--------	--------

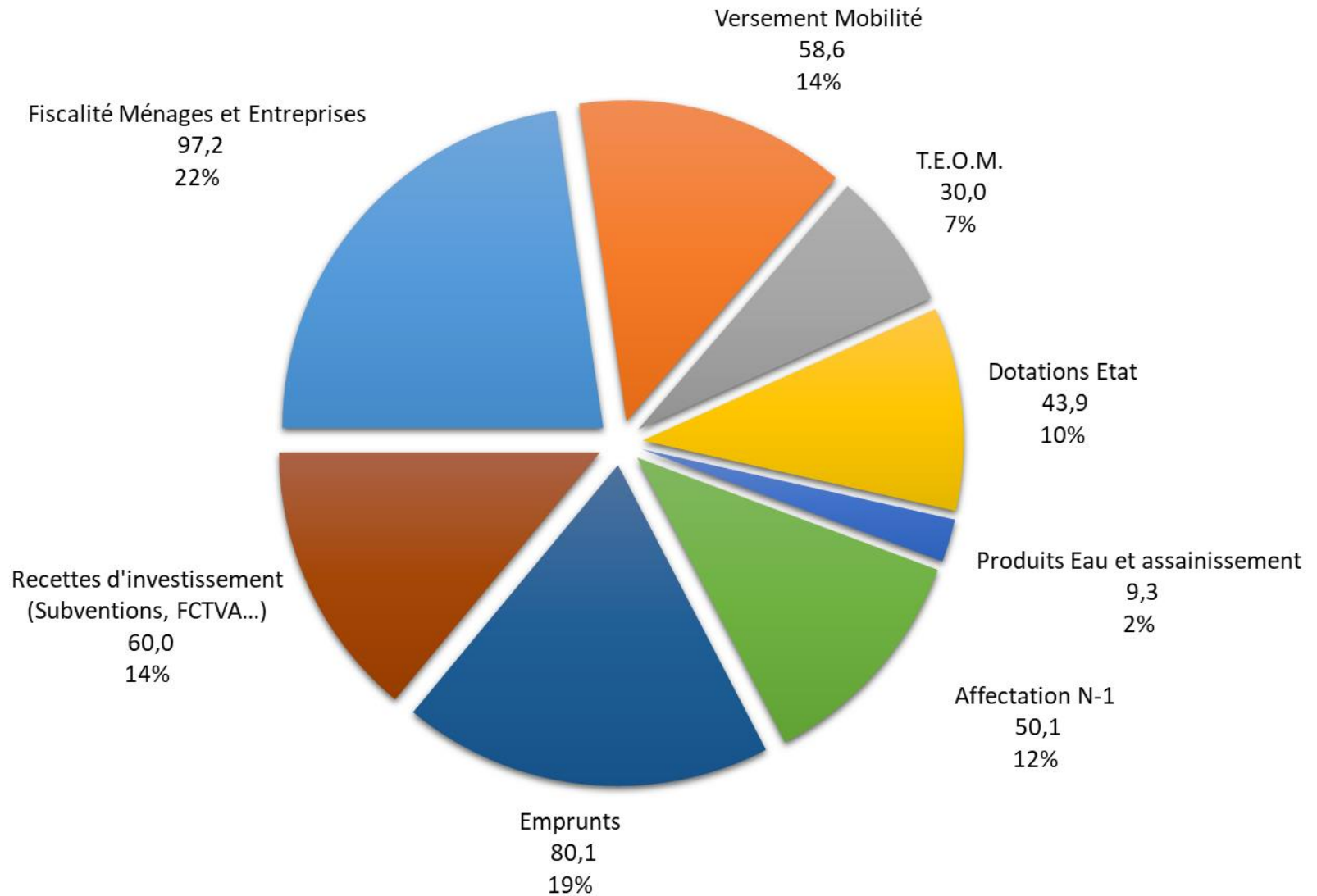
Budget Général 2021

Dépenses 500 M€



Budget Général 2021

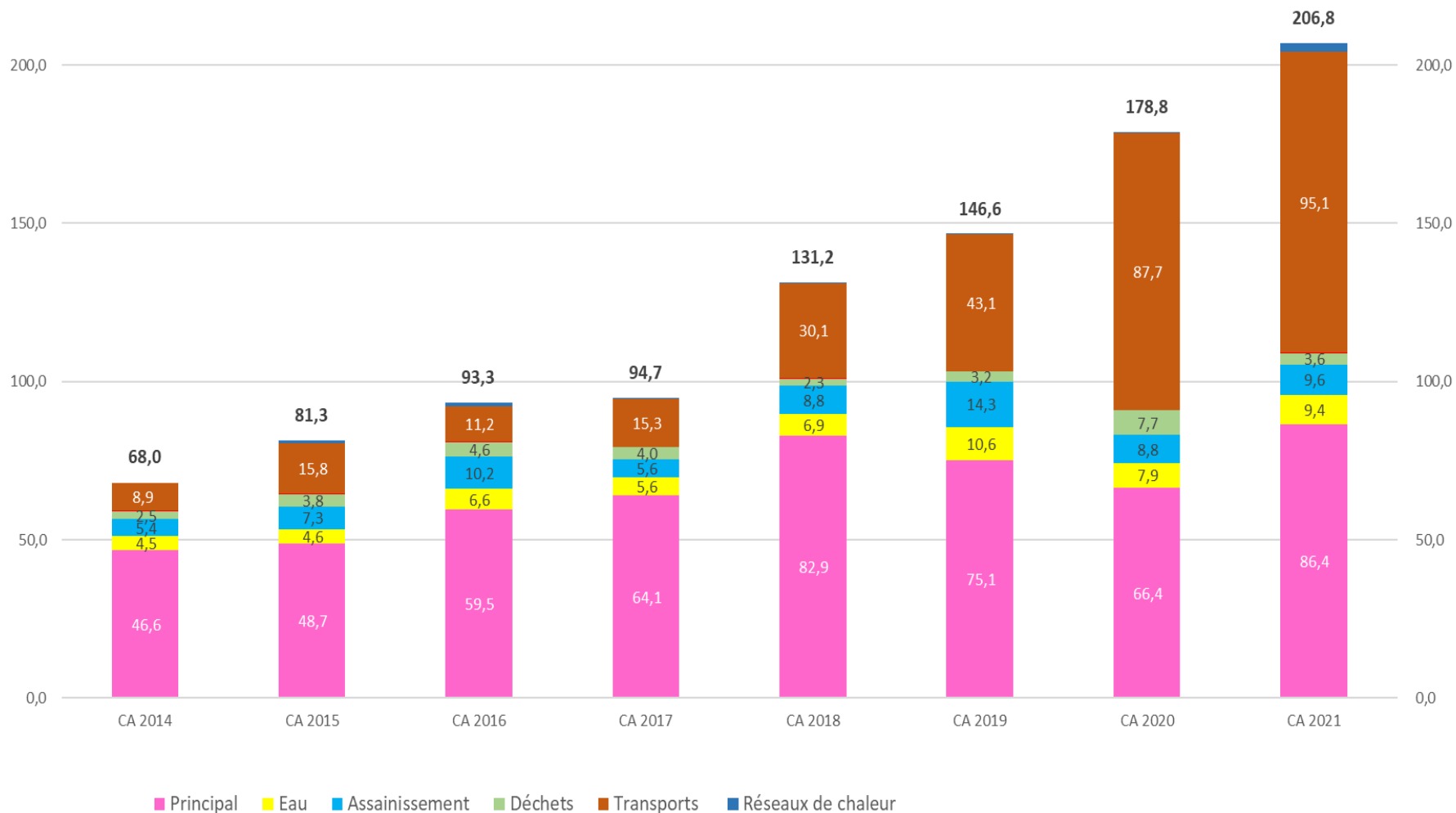
Recettes 429 M€



Evolution des dépenses d'Investissement

CA 2014 – CA 2021

Hors dette – en million d'euros



LES RESULTATS

PAR BUDGET



BUDGET PRINCIPAL



un TERRITOIRE
EN MOUVEMENT



Budget principal – principaux points du CA 2021

- ◆ **Un budget de fonctionnement avec :**
 - **Une forte progression des recettes de fonctionnement (à taux de fiscalité constants) : + 8,8 M€** (dont 6 M€ liés à des cessions),
 - **Des charges de fonctionnement (+ 1,7 %)** en hausse mesurée notamment pour lutter contre les effets de la crise sanitaire,
 - **Une épargne nette qui atteint 30 M€ en hausse de 20 %.** Cette épargne permet d'autofinancer le volume important des investissements en cours.

- ◆ **Un haut niveau d'investissement avec :**
 - ◆ **86 M€ de dépenses** (soit + 30 % / CA 2020) financés à 90 % par des ressources propres
 - ◆ **un désendettement de 2,3 M€** entre 2020 et 2021 sur ce budget

Budget principal - Fonctionnement

FONCTIONNEMENT

RECETTES	2020	2021	Ecart 2020 / 2021	Ecart en %	DEPENSES	2020	2021	Ecart 2020 / 2021	Ecart en %
Impôts et taxes	110 503	112 222	1 719	1,6%	Personnel	24 760	25 673	913	3,8%
Fiscalité Ménages	49 969	49 189	-780	-1,6%	Ressources Humaines	14 860	15 867	1 007	6,8%
TH et alloc compens puis Fraction de TVA et THRS	41 683	40 817	-866	-2,1%	Mutualisation/Frais de personnel voirie	9 900	9 806	-94	-0,9%
Taxe Foncier Bâti et Non Bâti et alloc compens	8 286	8 372	86	1,0%	Autres charges de gestion courante	41 791	42 080	289	0,7%
Fiscalité Entreprises	53 684	55 520	1 836	3,4%	Dont SDIS	14 073	14 237	164	1,2%
Cotisation Foncière des Entreprises et alloc compens	27 735	29 459	1 724	6,2%	Dont autres subventions	13 758	13 753	-5	0,0%
Cotisation sur la Valeur Ajoutée des Entreprises	20 566	20 886	320	1,6%	Dont part. budget Transports et Aéroport	12 042	12 042	0	0,0%
Imposition Forfaitaire sur les Entreprises de Réseaux	1 234	1 336	102	8,3%	Atténuations de produits	30 681	30 774	93	0,3%
Taxe sur les surfaces commerciales	4 149	3 839	-310	-7,5%	Dont FNGIR	5 649	5 649	0	0,0%
FPIC	2 806	2 926	120	4,3%	Dont Attribution de Compensation	13 172	13 172	0	0,0%
Autres taxes	4 044	4 587	543	13,4%	Dont Dotation de solidarité	10 979	10 987	8	0,1%
Dotations subventions et Participations	34 703	35 944	1 241	3,6%	Autres dépenses de fonctionnement	22 811	26 591	3 780	16,6%
Dont DGF	33 051	32 773	-278	-0,8%	Dont Eclairage public	1 700	2 600	900	52,9%
Dont FCTVA et autres	1 652	3 171	1 519	92,0%	Dont Gestion déléguée Voirie	13 164	15 400	2 236	17,0%
Autres produits	15 213	14 929	-284	-1,9%	Dont Territoire Intelligent - Socle SI	300	1 600	1 300	433,3%
Dont refacturation DSIN	2 657	2 000	-657	-24,7%	Charges Exceptionnelles	5 000	2 025	-2 975	-59,5%
Produits exceptionnels	3 065	9 149	6 084	198,5%	Dont Provisions	5 000		-5 000	
Dont cessions	2 755	8 054	5 299	192,3%	Dont Fonds Résilience	-	600	600	
Dont centre de vaccination		635			Dont Centre de vaccination	-	635	635	
Total	163 484	172 244	8 759	5,4%	Total	125 043	127 144	2 101	1,7%
					Epargne de gestion	38 441	45 100	6 659	17,3%
					Intérêts de la dette	2 851	2 842	-9	-0,3%
					Epargne Brute	35 590	42 258	6 668	18,7%
					Capital de la dette	10 644	12 126	1 482	13,9%
					Epargne Nette	24 946	30 132	5 186	20,8%

Budget principal- Investissement

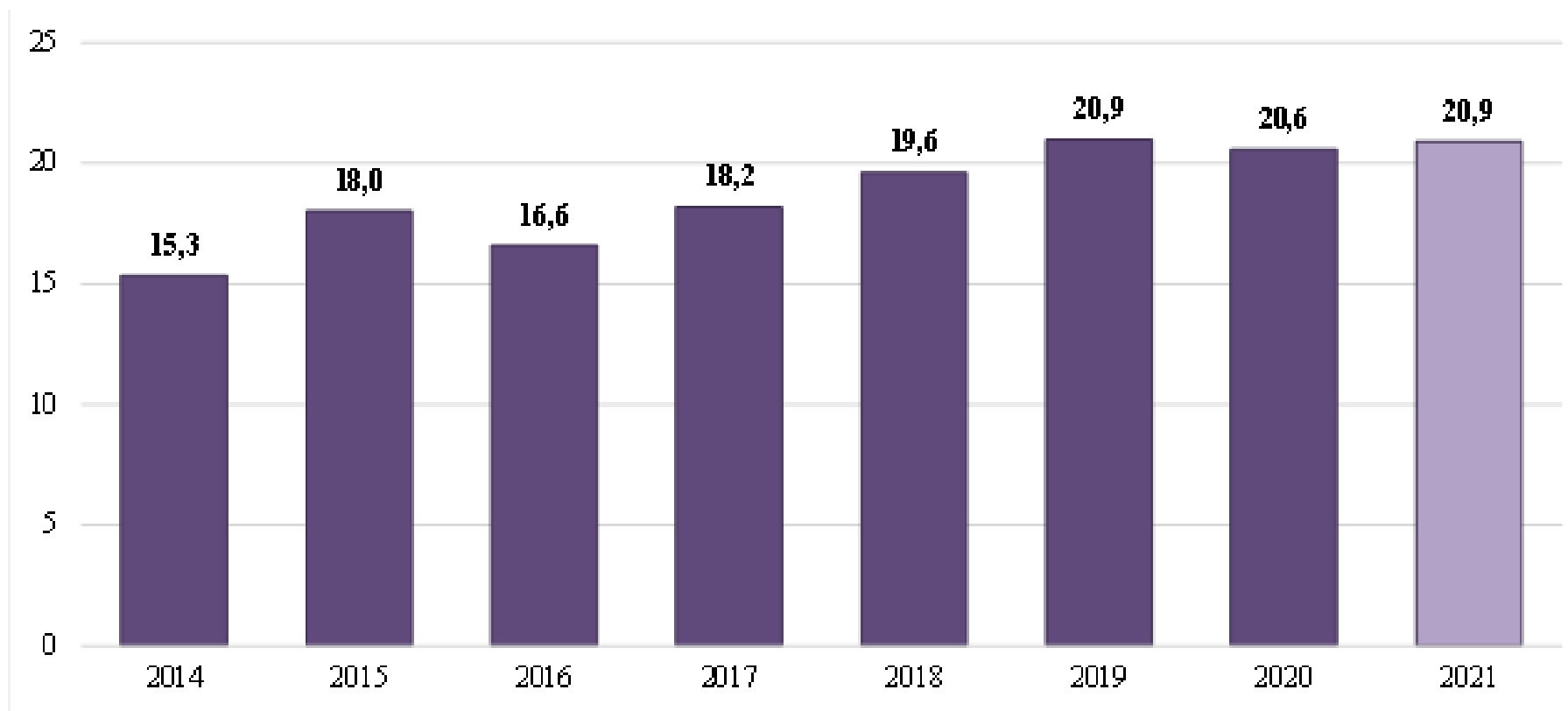
INVESTISSEMENT

RECETTES	2020	2021	Ecart 2020 / 2021	Ecart en %	DEPENSES	2020	2021	Ecart 2020 / 2021	Ecart en %
Epargne Nette	24 946	30 132	5 186	20,8%	Dépenses et subventions d'Equipement	52 621	78 269	25 648	48,7%
Dotations, fonds divers et autre	5 987	14 656	8 669	144,8%	<i>Dont Voirie</i>	<i>18 387</i>	<i>24 349</i>	<i>5 962</i>	<i>32,4%</i>
<i>Dont FCTVA</i>	<i>2 990</i>	<i>9 760</i>	<i>6 770</i>	<i>226,4%</i>	<i>Dont Eclairage Public - TI</i>	<i>1 516</i>	<i>8 340</i>	<i>6 824</i>	<i>450,1%</i>
<i>Dont Taxe d'aménagement</i>	<i>2 997</i>	<i>4 896</i>	<i>1 899</i>	<i>63,4%</i>	<i>Dont Construction scolaire</i>	<i>3 871</i>	<i>6 380</i>	<i>2 509</i>	<i>64,8%</i>
Avances - ZAC (Moulin Marcille / Quai Saint Serge / Capucins / Verneau / Océane extension Ouest Villevêque / Vendange Saint Sylvain)	1 406	10 026	8 620	612,9%	<i>Dont NPNRU Belle-Beille - concession</i>	<i>3 000</i>	<i>2 975</i>	<i>-25</i>	<i>-0,8%</i>
Subventions et autres	5 377	11 547	6 170	114,7%	Avances - ZAC (Océane extension Ouest Villevêque / La Baronnerie Saint Sylvain / Hauts de Loire Les Ponts de Cé / Anjou Actiparc Corné)	13 391	7 550	-5 841	-43,6%
<i>Dont Fonds de concours Voirie Eclairage</i>	<i>1 738</i>	<i>1 630</i>	<i>-108</i>	<i>-6,2%</i>	Achat de parts sociales	438	553	115	26,2%
Emprunt	31 500	9 850	-21 650	-68,7%					
Total	69 216	76 211	6 995	10,1%	Total	66 450	86 371	19 921	30,0%

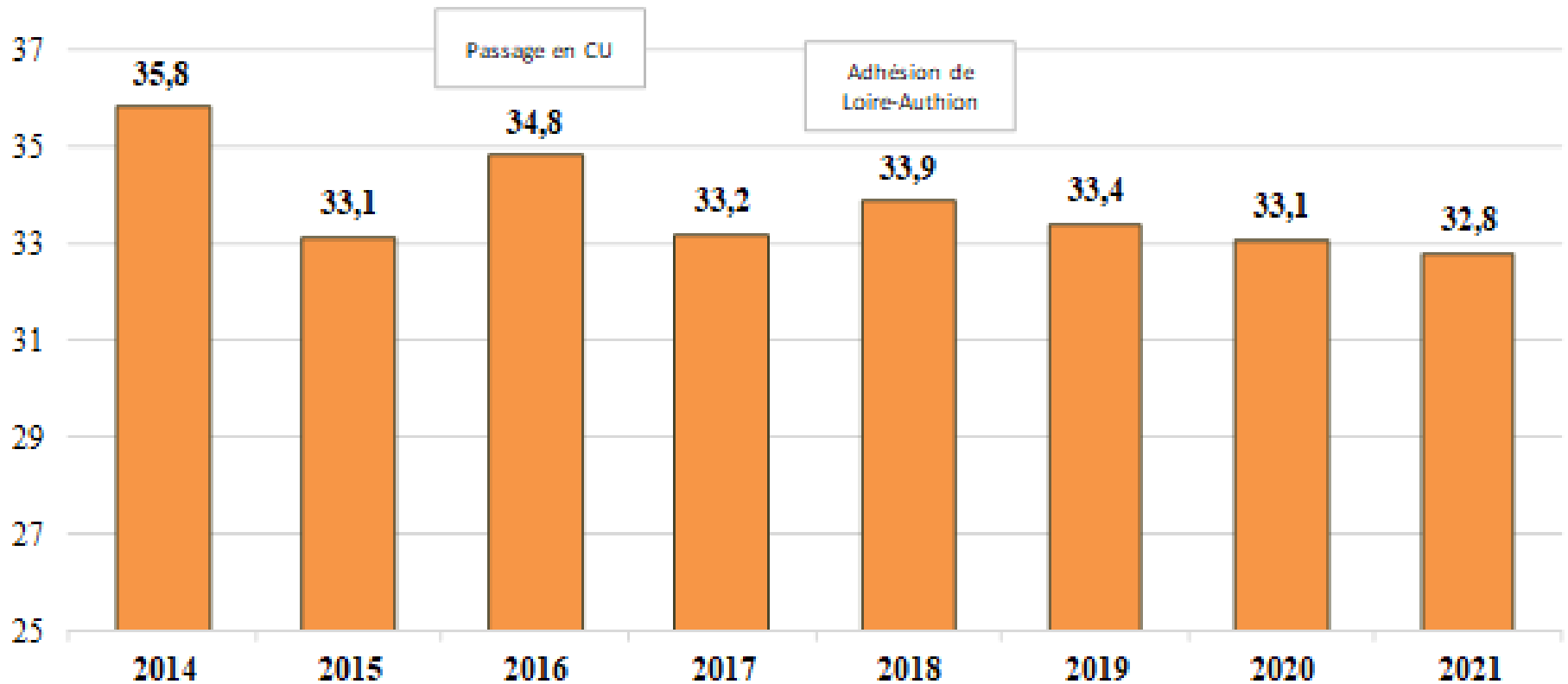
Les Contributions directes

	CA 2020	CA 2021	Variation en €	Variation en %
TH et allocations compensatrices puis Fraction de TVA et THRS	41 568 857	40 757 028	-811 829	-2,0%
Taxe sur le foncier bâti et allocations compensatrices	7 641 270	7 747 234	105 964	1,4%
Taxe sur le foncier non bâti	610 351	586 078	-24 273	-4,0%
Rôles supplémentaires	149 025	98 614	-50 411	-33,8%
Fiscalité ménages	49 969 503	49 188 954	-780 549	-1,6%
Cotisation Foncière des Entreprises	26 377 792	27 238 598	860 806	3,3%
Cotisation sur la Valeur Ajoutée des Entreprises	20 566 617	20 886 615	319 998	1,6%
Taxe sur les Surfaces Commerciales	4 149 359	3 838 834	-310 525	-7,5%
Imposition Forfaitaire sur les Entreprises de Réseaux	1 233 628	1 305 842	72 214	5,9%
Rôles supplémentaires	1 357 184	2 251 281	894 097	65,9%
Fiscalité entreprises	53 684 580	55 521 170	1 836 590	3,4%
Total contributions directes et allocations compensatrices	103 654 083	104 710 124	1 056 041	1,0%

Evolution de la CVAE depuis 2014 en M€



Evolution de la DGF depuis 2014 en M€



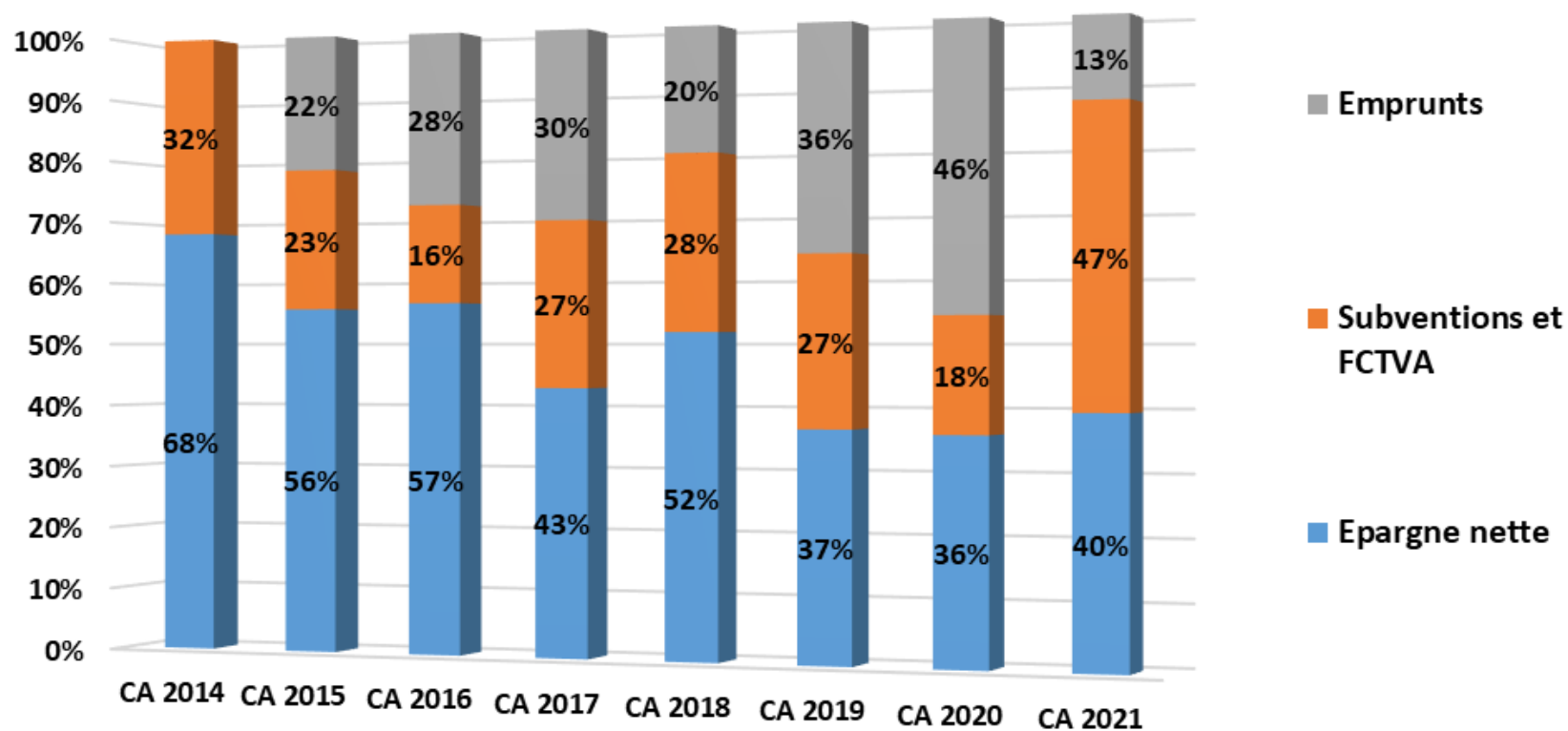
Les dépenses de fonctionnement 2021

- Globalement, les dépenses de fonctionnement évoluent de **+1,7 %** entre 2020 et 2021 et se situent à **127,1 M€**
- Les dépenses de personnel évoluent de **+ 3,8 % tous budgets confondus**
- Les autres charges de gestion courante :
 - la participation au SDIS augmente de **+ 1,2 %** pour atteindre **14,2 M€**
 - les subventions de fonctionnement sont stables à **13,8 M€**
 - la participation aux budgets annexes est équivalente avec **12 M€**

Les principales dépenses d'investissement

Description	Total
Voirie et eaux pluviales	23 535
Territoire Intelligent (éclairage public notamment pour 8,4 M€)	14 897
ZAC (Capucins, Hauts de Loire, Cour Saint laud, Océane notamment)	7 874
Constructions scolaires	6 380
Renouvellement urbain Belle Beille et Monplaisir	4 418
Logements (Logements sociaux et aide à la pierre)	4 171
Enseignement supérieur et recherche	3 652
Réserves foncières communautaires et communales	3 062
Moyens Informatiques	2 706
Plan Vélo	2 626
Total des principales opérations d'investissement	73 321
Total mandaté CA 2021	86 371
% des principales opérations sur CA 2021	85%

Les recettes d'investissement



BUDGETS ANNEXES



Budgets Eau et Assainissement

- **Des niveaux d'épargne élevés qui permettent de financer les investissements sans emprunter :**
 - ✓ 10,6 M€ d'épargne nette pour le BA eau
 - ✓ 11,2 M€ d'épargne nette pour le BA assainissement
- **Investissement : 16,7 M€ en 2021**
 - ✓ 9,4 M€ pour l'eau : notamment rénovation des réseaux de distribution (5,7 M€) et travaux sur l'usine de production et les stockages (1,7 M€)
 - ✓ 9,5 M€ pour l'assainissement : notamment renouvellement des réseaux (7,4 M€) et travaux sur les STEP (1 M€)

Budget Déchets

- ✓ Un niveau d'épargne nette conséquent : **7,9 M€**
- ✓ Désendettement du budget annexe : - **1,5 M€ de dette en 2021**
- ✓ Investissement : **3,6 M€**

dont

- ↳ Acquisition conteneurs enterrés et de composteurs (**0,4 M€**)
- ↳ Acquisition véhicules de collecte (**1 M€**)
- ↳ Travaux déchetteries et site Biopôle (**1,4 M€**)

Budget Transports

Fonctionnement

RECETTES				
	CA 2020	CA 2021	Ecart	%
Versement Transports	55 887	58 954	3 067	5,5%
DGD Transp. Scolaires	3 699	2 178	-1 521	-41,1%
Particip. ALM	11 442	11 442	0	0,0%
Recettes DSP	16 378	14 361	-2 017	-12,3%
Autres	188	2 825	2 637	1402,7%
Total	87 594	89 760	2 166	2,5%

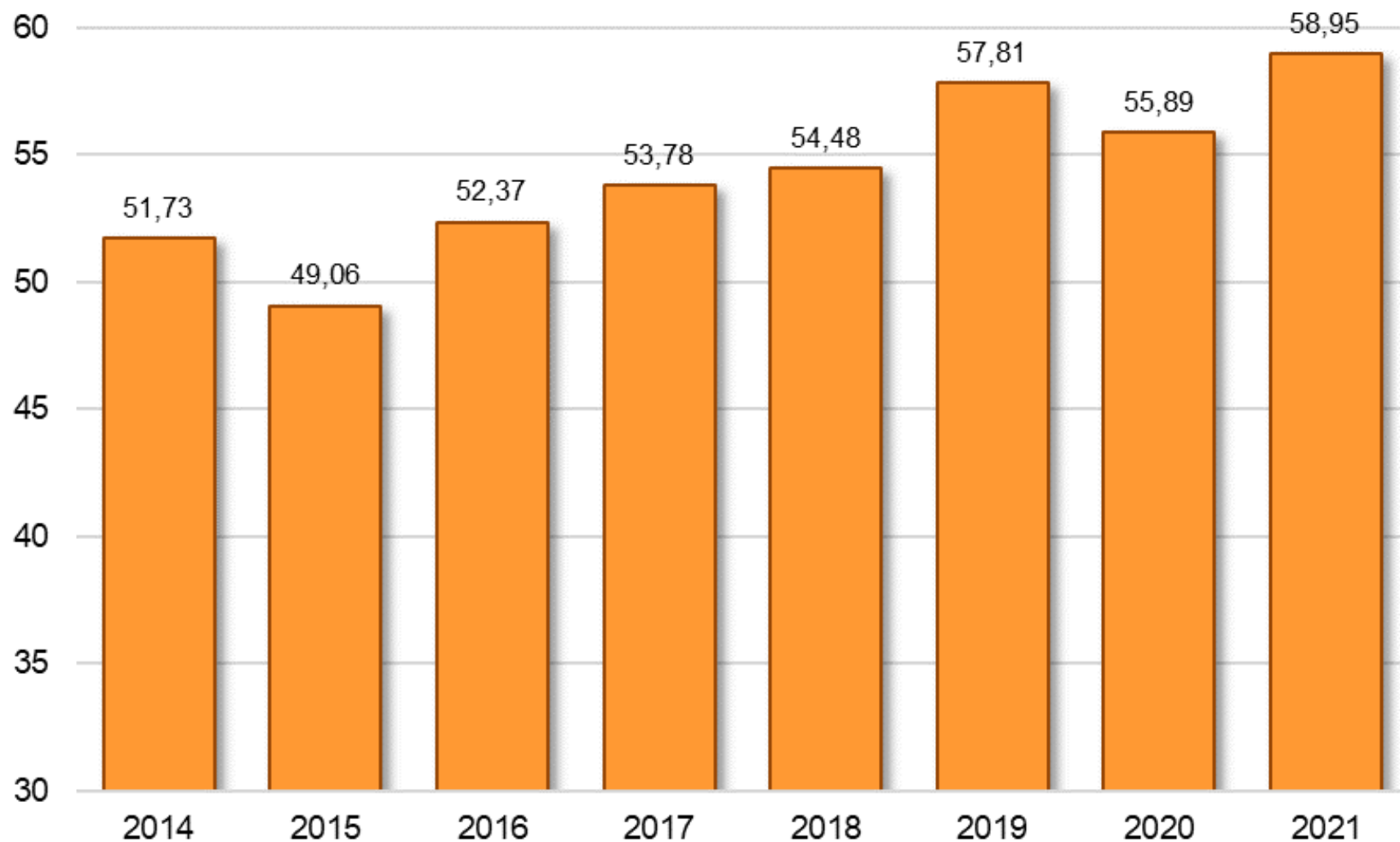
DEPENSES				
	CA 2020	CA 2021	Ecart	%
Contribution forfaitaire fonct.	56 354	58 269	1 915	3,4%
Contribution d'équipement	2 113	1 645	-468	-22,1%
<i>DSP - contribution Annuelle d'Equipen</i>	1 550	1 377	-173	-11,2%
<i>Subv. Equipement Quai bus</i>	563	268	-295	-52,4%
Restitution de Fiscalité	970	1 048	78	8,0%
Fonct. Services Transports/Tramway	2 620	2 333	-287	-11,0%
<i>Dont RH</i>	584	607	23	3,9%
<i>Dont indemnisation Tramway</i>	538	630	92	17,1%
Perte de change	280	269	-11	-3,9%
TOTAL	62 337	63 564	1 227	2,0%
Epargne de gestion	25 257	26 196	939	3,7%
<i>Intérêts</i>	5 641	5 850	209	3,7%
Epargne brute	19 616	20 346	730	3,7%
<i>Capital</i>	8 901	11 921	3 020	33,9%
Epargne nette	10 714	8 425	-2 289	-21,4%

Investissement

FINANCEMENT				
	CA 2020	CA 2021	Ecart	%
Epargne nette	10 714	8 425	-2 289	-21,4%
Rembt T.V.A.	452	16 787	16 335	3610,5%
Subventions + divers	5 356	5 165	-191	-3,6%
Avances remboursables		10 213		
Emprunts	96 500	60 000	-36 500	-37,8%
Total	113 023	100 590	-22 646	-20,0%

DEPENSES				
	CA 2020	CA 2021	Ecart	%
Transports URBAINS	4 652	4 195	-457	-9,8%
<i>dont Aménagement et entretien réseau</i>	426	422	-4	-0,9%
<i>dont Centre technique des transports</i>	158	97	-61	-38,6%
<i>dont Equipement des voyageurs</i>	399	365	-34	-8,5%
TRAMWAY	82 991	90 918	7 927	9,6%
Total	87 643	95 113	7 470	8,5%

Evolution du produit de Versement Transport depuis 2014 *en M€*



Budget Transports

Le fonctionnement : 64 M€

dont

- ↪ **Hausse de la contribution forfaitaire de fonctionnement** (56,4 M€ en 2020 et 58,3 M€ en 2021)
- ↪ **La contribution d'équipement 2021 de 1,4 M€** a notamment permis de financer une part du système « d'Open Payment »

L'Investissement : 95,1 M€

dont

- ↪ **Tramway / ligne B et C** : Acquisition de matériel roulant, travaux d'aménagement sur différents secteurs **(91 M€)**
- ↪ Achat de **bus au biogaz** pour **2,4 M€**, la **sécurisation et l'aménagement d'arrêts de bus** pour **0,4 M€** et la poursuite du **renouvellement du système d'aide à l'exploitation** pour **0,8 M€**

Budget Aéroport, Réseaux de chaleur et Lotissements économiques

Aéroport :

Dépenses contenues à 0,86 M€ tout compris, Fonctionnement et Investissement

Réseaux de chaleur :

2,5 M€ de dépenses d'investissement dont 1,9 M€ de rachat de réseaux

Lotissements économiques :

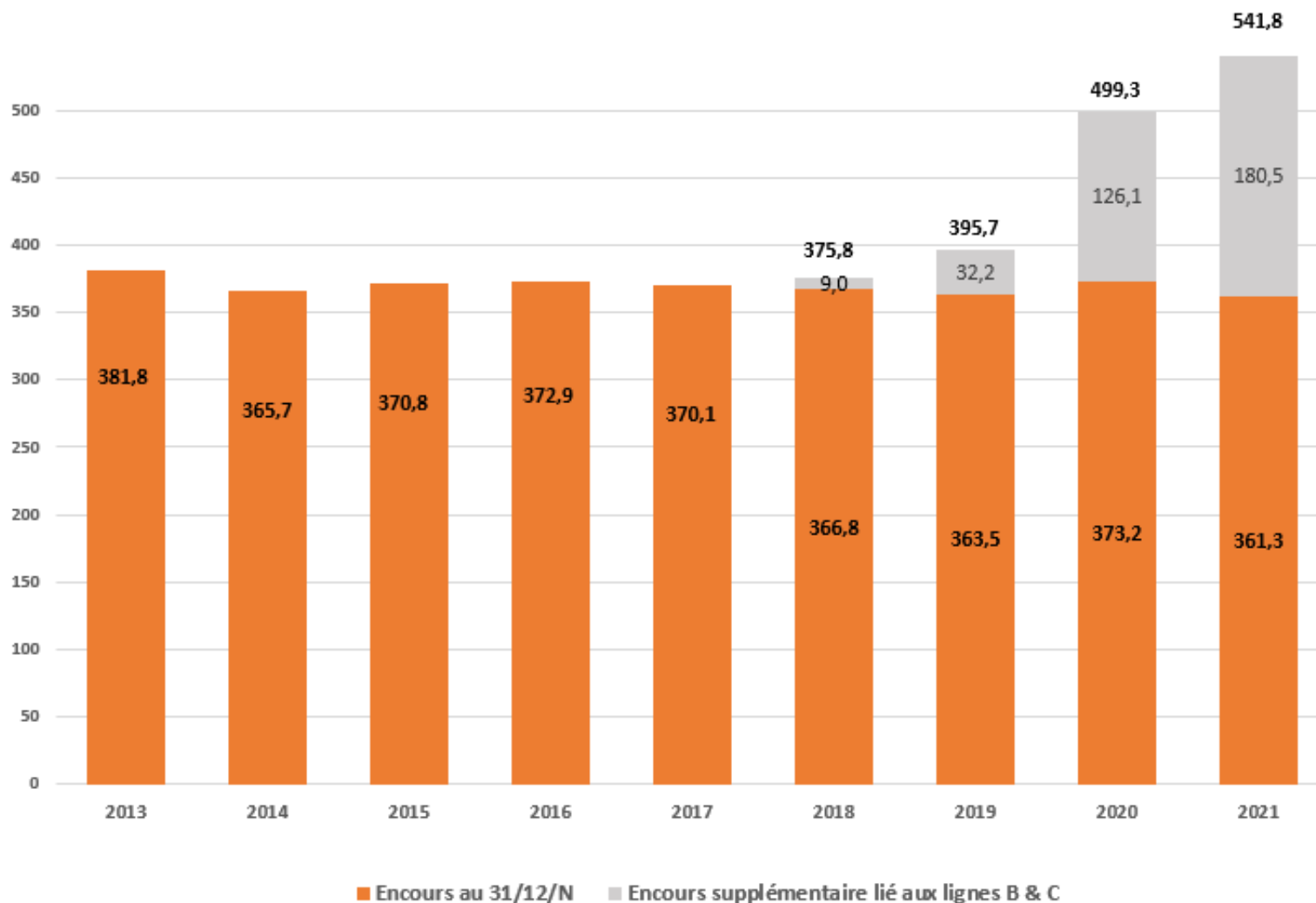
Quasiment aucune dépense en 2021

LA DETTE



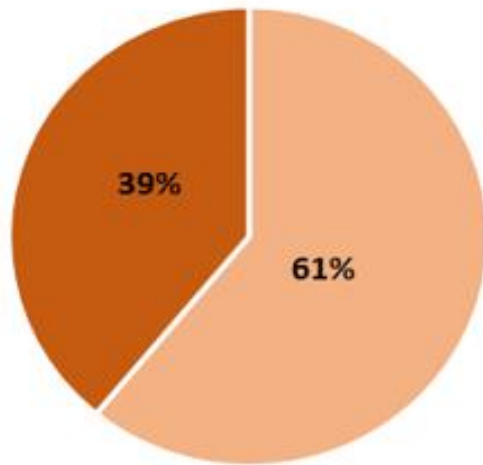
Evolution de l'encours du Budget Général de 2013 à 2021

(Chiffres CA – En M€)



Une structure de dette moins risquée mais toujours exposée

STRUCTURE DETTE AU 01/01/2014

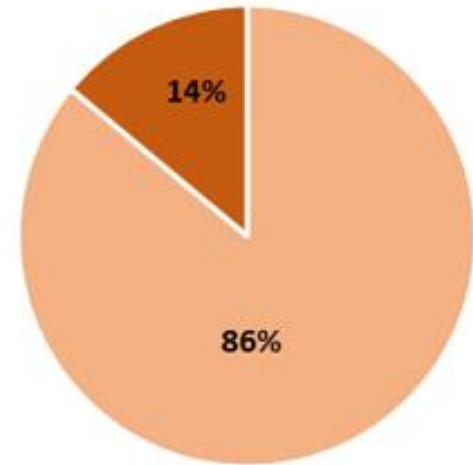


■ Prêts sécurisés ■ Prêts à risque

Actions de sécurisations engagées depuis 2014

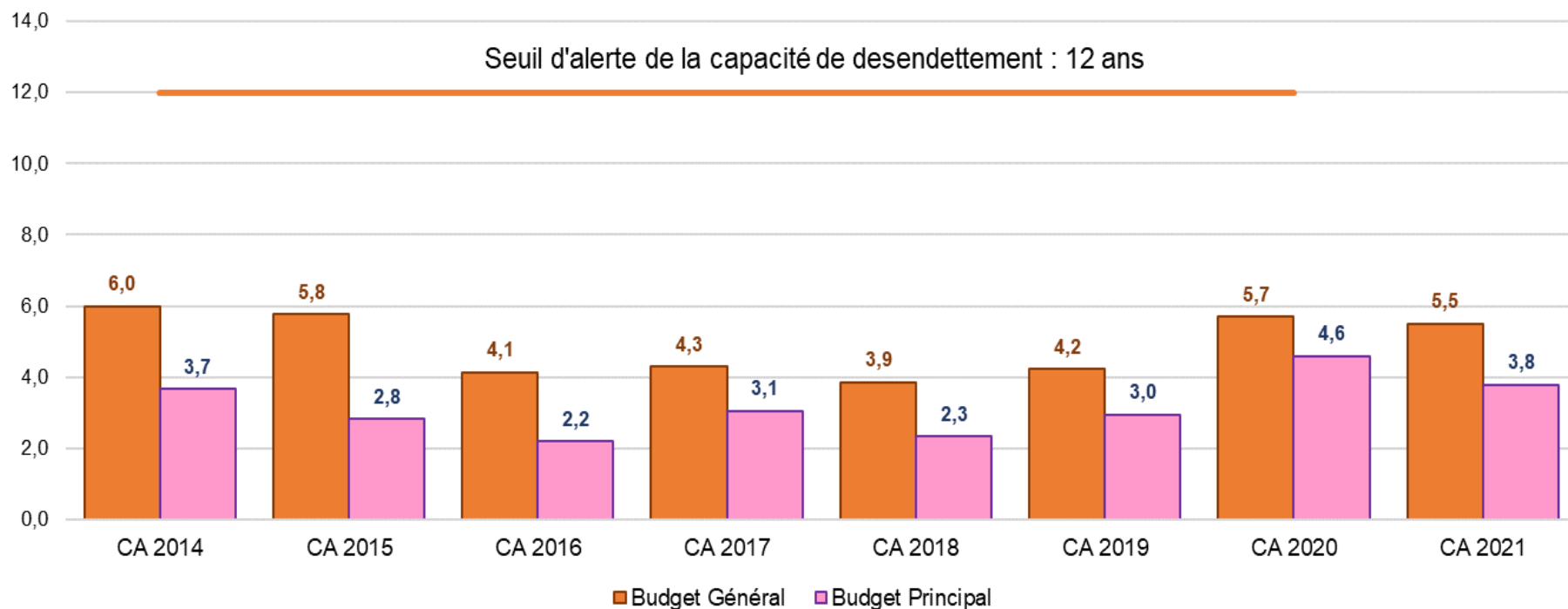


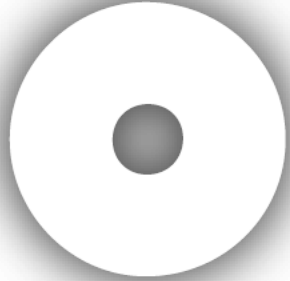
STRUCTURE DETTE AU 01/01/2022



■ Prêts sécurisés ■ Prêts à risque

➤ Une capacité de désendettement de 5,5 ans pour le budget général en 2021





VOTE DU COMPTE ADMINISTRATIF 2021

CONSEIL DE COMMUNAUTÉ DU 13 JUIN 2021

ANGERS LOIRE MÉTROPOLE

Direction des Finances

83, rue du Mail - BP 80011 - 49020 ANGERS Cedex 02 • Tél. : 02.

www.angersloiremetropole.fr •



angers loire
métropole
communauté d'agglomération

Budget Principal

	DEPENSES	RECETTES
FONCTIONNEMENT	159 887 445,48	177 021 257,28
INVESTISSEMENT	117 285 137,76	122 443 892,21
TOTAL	277 172 583,24	299 465 149,49
RESULTAT EXERCICE (A)	22 292 566,25	
RESULTAT EXERCICE N-1 (B)	-6 965 418,71	
RESULTAT DE CLOTURE (A + B)	15 327 147,54	

Budget annexe Eau

	DEPENSES	RECETTES
FONCTIONNEMENT	26 979 429,10	34 319 248,23
INVESTISSEMENT	17 741 265,85	18 273 899,69
TOTAL	44 720 694,95	52 593 147,92

RESULTAT EXERCICE (A)	7 872 452,97
------------------------------	---------------------

RESULTAT EXERCICE N-1 (B)	608 040,78
----------------------------------	-------------------

RESULTAT DE CLOTURE (A + B)	8 480 493,75
------------------------------------	---------------------

Budget annexe Assainissement

	DEPENSES	RECETTES
FONCTIONNEMENT	22 345 230,32	29 502 275,42
INVESTISSEMENT	12 389 502,46	12 891 450,94
TOTAL	34 734 732,78	42 393 726,36
RESULTAT EXERCICE (A)	7 658 993,58	
RESULTAT EXERCICE N-1 (B)	6 642 339,79	
RESULTAT DE CLOTURE (A + B)	14 301 333,37	

Budget annexe Déchets

	DEPENSES	RECETTES
FONCTIONNEMENT	31 724 766,68	37 890 543,57
INVESTISSEMENT	7 607 737,98	12 247 378,76
TOTAL	39 332 504,66	50 137 922,33
RESULTAT EXERCICE (A)	10 805 417,67	
RESULTAT EXERCICE N-1 (B)	-491 340,01	
RESULTAT DE CLOTURE (A + B)	10 314 077,66	

Budget annexe Aéroport

	DEPENSES	RECETTES
FONCTIONNEMENT	954 394,95	756 759,86
INVESTISSEMENT	267 287,21	302 566,41
TOTAL	1 221 682,16	1 059 326,27
RESULTAT EXERCICE (A)	-162 355,89	
RESULTAT EXERCICE N-1 (B)	169 088,19	
RESULTAT DE CLOTURE (A + B)	6 732,30	

Budget annexe Transports

	DEPENSES	RECETTES
FONCTIONNEMENT	81 345 733,49	101 058 180,43
INVESTISSEMENT	189 348 027,23	175 111 664,38
TOTAL	270 693 760,72	276 169 844,81
RESULTAT EXERCICE (A)	5 476 084,09	
RESULTAT EXERCICE N-1 (B)	17 035 297,06	
RESULTAT DE CLOTURE (A + B)	22 511 381,15	

Budget annexe Réseaux de Chaleur

	DEPENSES	RECETTES
FONCTIONNEMENT	1 382 805,35	3 391 225,21
INVESTISSEMENT	3 361 819,57	1 131 457,37
TOTAL	4 744 624,92	4 522 682,58

RESULTAT EXERCICE (A)	-221 942,34
-----------------------	-------------

RESULTAT EXERCICE N-1 (B)	1 236 567,46
---------------------------	--------------

RESULTAT DE CLOTURE (A + B)	1 014 625,12
-----------------------------	--------------

Budget annexe Lotissements économiques

	DEPENSES	RECETTES
FONCTIONNEMENT	193 835,14	178 440,72
INVESTISSEMENT	0,00	18 315,56
TOTAL	193 835,14	196 756,28
RESULTAT EXERCICE (A)	2 921,14	
RESULTAT EXERCICE N-1 (B)	-1 769 321,00	
RESULTAT DE CLOTURE (A + B)	-1 766 399,86	

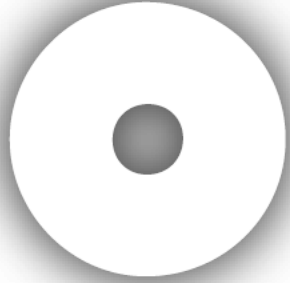
Budgets Général

	DEPENSES	RECETTES
FONCTIONNEMENT	324 813 640,51	384 117 930,72
INVESTISSEMENT	348 000 778,06	342 420 625,32
TOTAL	672 814 418,57	726 538 556,04

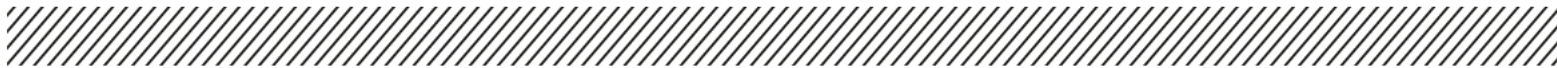
RESULTAT EXERCICE (A)	53 724 137,47
------------------------------	----------------------

RESULTAT EXERCICE N-1 (B)	16 465 253,56
----------------------------------	----------------------

RESULTAT DE CLOTURE (A + B)	70 189 391,03
------------------------------------	----------------------



COMPTE ADMINISTRATIF 2021



ANGERS LOIRE MÉTROPOLE

Direction des Finances

83, rue du Mail - BP 80011 - 49020 ANGERS Cedex 02 • Tél. : 02.

www.angersloiremetropole.fr •



angers loire
métropole
communauté d'agglomération